

主席备忘录
独立外部评价后续行动大会委员会（大会委员会）
第一、第二和第三工作组联席会议
2009年9月16日，星期三
第一工作组主席 Vic Heard 主持

审议《战略框架》

1. 工作组对《战略框架》修订文本

(www.fao.org/uploads/media/C2009K5864EnglishStrategicFr_1.pdf) 表示欢迎，并忆及第一工作组和财务、计委及计财委联席会议于 2009 年 7 月对该文件较早文本进行了审议。

2. 工作组注意到第 I 部分重新描述了粮食、农业和农村发展所面临的挑战，并满意地注意到成员国所提意见已被充分纳入修订文本中。成员国认识到，本文件是设定粮农组织绩效管理的重要里程碑，通过成员国和管理层之间卓有成效的伙伴关系而得以落实。会议还指出，正如《近期行动计划》所呼吁的一样，《战略框架》应是一份不断更新的文件，应每四年予以修订，以适应不断出现的新问题和新挑战。

3. 审议本文件时，成员国认为第 48 段有关“官方发展援助”的措辞应与该领域近期发展情况相一致，如《拉奎拉全球粮食安全联合声明》。会议同意，鉴于《战略框架》作为大会文件已分发，应对第 48 段内容进行修改并作为增补文件进行分发。

审议《中期计划及工作计划和预算》

1. 工作组审议了《2010-13 年中期计划及 2010-11 年工作计划和预算》修订文本 (www.fao.org/uploads/media/K5831MTPPW EnglishK5831.pdf)，并注意到管理层在修订本文件时考虑了工作组以及财委、计委以及计财委联席会议在 2009 年 7 月提出的指导意见。具体而言，对原来版本的修改包括下列内容：

- 核心职能战略从《战略框架》转移到《中期计划》第 D 部分；
- 在《中期计划》中新增第 E 部分，涉及包括影响重点领域在内的资源筹集；
- 有关结果框架的全部内容从《中期计划》转移到《工作计划和预算》第 IV 部分；

- 在保留总额为 9.959 亿美元拟议净拨款的同时，(i)根据最新情况将费用增长数字下调 500 万美元，减少至 4990 万美元；以及(ii)对《近期行动计划》费用进行审议并削减 2120 万美元；调整后的《近期行动计划》费用中，51%（1950 万美元）由净拨款出资，其余 49%（1910 万美元）放在主要自愿捐款项下；
 - 在《工作计划和预算》中新增有关“计划重点领域”的章节；
 - 提供更多信息来介绍有关自愿捐款保障度以及主要自愿捐款在工作计划中的作用；
 - 根据计划委员会和工作组的指导意见，对基准和目标进行了更新并调整了若干组织结果。
2. 工作组欢迎《中期计划及工作计划和预算》，认为这是朝着目标预算迈出的重要步伐；会议注意到，对预算的新型介绍方法及其落实方式本身都可谓重大改革。会议认识到，确定优先重点的过程刚刚开始，下一个两年度预计有所改善，包括有望得到各技术委员会和区域会议提出的意见和建议。
3. 会议认识到，如战略目标 G（创造有利市场环境，改善生计并提高农村发展水平）和 L（更多更好地利用公共和私人对农业及农村发展方面的投资）所阐释的一样，农村发展作为粮农组织工作中的跨部门领域非常重要，但会议指出农村发展在总部结构中受重视程度不够。会议忆及，《近期行动计划》预计直到 2012 年都要对组织结构进行调整，因此本问题可在下一个两年度再次进行审议，研究如何处理跨领域问题并完成结构调整进程。
4. 会议注意到，即将召开的财委会议要审议《近期行动计划》筹资问题；一些成员提出疑问，《工作计划和预算》中提出的解决方案（即《近期行动计划》51% 资金出自净拨款，49% 出自主要自愿捐款项下），能否确保必要资源到位来实施《近期行动计划》中的既定活动。
5. 关于要把曼谷和圣地亚哥共享服务中心整合到布达佩斯服务中心的建议，管理层解释说《工作计划和预算》提出要履行承诺继续寻求增效节支的初步考虑，并说明需要时间来全面分析、同意和实施此类举措。会议敦促管理层要考虑此项举措所导致的效益损失以及本组织目前正在开展的有关行政工作权利下放的其他行动。会议注意到成员国的关注并同意将在适当时候提请财委注意更多详细情况。

附件
会议议程

1. 主席介绍
2. 对《战略框架》、《中期计划及工作计划和预算》进行最终审议并提出建议